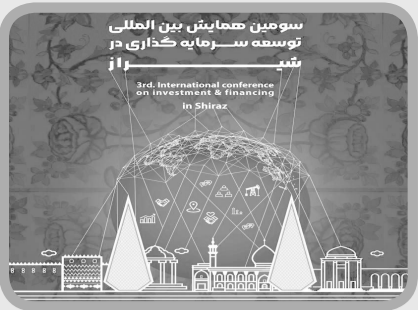


کلاتشهر شیراز میزبان رویداد بزرگ «سومین همایش بین المللی توسعه سرمایه گذاری و تامین مالی» در ۱۲ مهرماه جاری است. طبق این گزارش این همایش فرصتی برای دیدار و گفت و گو مقامات ملی، مسئولین استانی و مجموعه‌های مدیریت شهری کلاتشهرهای کشور، سرمایه‌گذاران و فعالان اقتصادی، بانکها، شرکت‌های تامین سرمایه و گروه‌های مالی است. همچنین در این رویداد بزرگ، جمعی از سفرا، دیپلمات‌های ارشد و رایزنان بازرگانی سفارتخانه‌های کره جنوبی، مالزی، آفریقای جنوبی، ازبکستان، قزاقستان، صربستان و رومانی، رایزنان بازرگانی ایران در کشورهای حوزه خلیج فارس و تعدادی سرمایه‌گذار از کشورهای مختلف، میهمان ویژه شیراز خواهند بود. گفتنی است این رویداد شامل بخش‌های مختلفی از جمله امضای میثاق‌نامه همدلی و همکاری مدیران در راستای کاهش موانع و تسهیل و تسریع در فرآیند سرمایه‌گذاری، اعضای پیمان همکاری مثلث گردشگری میان شهرهای شیراز، اصفهان و یزد، معرفی سرمایه‌گذارانی که در حال اجرای پروژه مشارکتی در شیراز هستند، کلنگ‌زنی پروژه‌های سرمایه‌گذاری و پتل‌های تخصصی است که قرار است در خصوص راهکارهای توسعه سرمایه‌گذاری و رفع چالش‌های پیش‌روی سرمایه‌گذاران، همچنین روش‌های جدید تامین مالی پروژه‌های شهری و هوشمندسازی، بحث و گفت و گو شود. این سومین سال پیاپی است که شهرداری شیراز میزبان همایش بین‌المللی توسعه سرمایه‌گذاری است.



## شعار «بهشت سرمایه‌گذاری» در شیراز محقق شد

دکتر اسدی، شهردار شیراز: نجات اقتصاد کشور امروز در امنیت و ثبات سرمایه‌گذاری است

اگر امروز در شهر شیراز هیچ پروژه‌های تعطیل نیست به این دلیل است که تامین منابع مالی شهرداری از طریق سرمایه‌گذاری است



هما حاصلی - «توریسم»/ «تشریفات خاص، فرش قرمز، بهشت سرمایه‌گذاری؛ کلیدواژه‌هایی آشنا در محافل و جلسات سرمایه‌گذاری است، اما همه این‌ها باید در عمل محقق شود»؛ این باور مدیری خستگی‌ناپذیر است که وی را از گذشته به عنوان مدیر پولساز و مغز متفکر اقتصادی شهر می‌شناخته‌اند و اکنون در آغاز سومین سال سکنداری وی بر مدیریت کلاتشهر شیراز، یا رویکرد توسعه مدل سرمایه‌گذاری هیچ پروژه‌ای در این شهر معطل مسایل مالی نیست و شیراز می‌رود تا در جذب سرمایه‌گذار به الگوی کلاتشهرهای کشور تبدیل شود.

امروزه توجه به جذب و افزایش مشارکت و سرمایه‌گذاری بخش خصوصی در اجرای طرح‌ها و پروژه‌های شهرداری به عنوان یکی از عناصر کلیدی، نقشی حائز اهمیت در توسعه جوامع ایفا می‌کند. از آنجا که شهرداری‌ها وابسته به اعتبارات حاکمیتی نیستند بنابراین هنر مدیریت شهری برنامه‌ریزی مطلوب در راستای مشارکت سرمایه‌گذاران در طرح‌های مختلف اقتصادی و درآمذایی است و با توجه به محدودیت منابع مالی شهرداری‌ها و کاهش درآمدهای طریق شیوه‌های مرسوم، سرمایه‌گذاری بهترین راهکار برای ایجاد درآمدهای پایدار شهری است. جذب هرچه بیشتر سرمایه‌های بخش خصوصی در اجرای فعالیت‌ها و پروژه‌های شهرداری‌ها مزیت‌های مختلفی چون بهبود وضعیت اقتصادی شهرها، کار آفرینی، ورود شهرداری‌ها به عرصه‌های جدید کار و تلاش و خدمت‌رسانی و ارتقای سطح رفاه شهروندان را در پی خواهد داشت.

شهرداری کلاتشهر شیراز نیز با هدف ایجاد درآمد پایدار و ارتقاء شاخص رفاه شهروندان به صورتی ویژه و هدفمند به جذب سرمایه‌گذار داخلی و خارجی همت گماشته و گوی سبقت را از کلاتشهرهای کشور و دیگر نهادها و ازگان‌ها برده است. در این راستا یکی از برنامه‌های این کلاتشهر برگزاری همایش بین‌المللی سرمایه‌گذاری در شیراز است که تاریخ آن می‌تواند فصل تازه‌ای در توسعه عمرانی این شهر بشکاید. در آستانه برگزاری این همایش، مشروح گفت‌وگوی «توریسم» را با دکتر محمدحسن اسدی، شهردار کلاتشهر شیراز در خصوص این رویداد و همچنین فرصت‌ها و چالش‌های سرمایه‌گذاری می‌خوانید.

**آقای شهردار، با سومین همایش بین‌المللی سرمایه‌گذاری و تامین مالی که این هفته در شیراز برگزار می‌شود شروع می‌کنیم، هدف از برگزاری این همایش و عایدی آن برای شیراز چیست؟**

طبق مصوبه شورای شهر، شهرداری شیراز باید هر سال یک همایش سرمایه‌گذاری برگزار کند. این همایش که در دو سال گذشته هم برگزار شده، امسال ۱۲ مهرماه با حضور مسئولان کشوری و استانی، سفرای خارجی، سرمایه‌گذاران خارجی و داخلی و نمایندگان مجلس شورای اسلامی، شرکت‌های تامین سرمایه، بانک‌ها، مؤسسات اقتصادی و رؤسای کمیسیون‌های اقتصادی برگزار خواهد شد. همایش امسال بین‌المللی است و با توجه به فراخوان و دعوت‌های انجام‌شده تصور ما این است که از کشورهای خارجی هم شرکت‌کننده داشته باشیم، چندین سفیر و حتی

**به نظرم در شورای شهر لوائح خوبی مصوب شده و شاید تا انتهای امسال شیراز بتواند در جذب سرمایه‌گذار، شهر الگو برای کل کشور باشد. همکاران من در حوزه معاونت مالی و اقتصادی کمیسیون سرمایه‌گذاری زمان ویژه‌ای گذاشته و در هیچ کلاتشهری به اندازه شیراز به سرمایه‌گذاری بها ندادند، ما ز بساخت‌ها را آماده و چارچوب‌ها را مشخص کرده‌ایم و شاید بتوان گفت زمینه فراهم شده و از اکنون تا سال آینده زمان بهره‌وری از آن است**

سرریعا با او تفاهم‌نامه (MOU) امضا می‌کنیم که بعضی منجر به قرارداد می‌شود، یعنی فرآیند طی شده و آنگهی فراخوان آن برگزار شده و بعد منجر به قرارداد گردیده است. ما در حال حاضر، موفق شدیم چندین مورد از این قراردادها را منعقد کنیم.

**سرمایه‌گذاری‌ها بیشتر در چه حوزه‌هایی انجام شده است؟**

یکی از خصوصیات ویژه قراردادهای سرمایه‌گذاری شهرداری این است که منحصربه ساخت پاساژ، مال و شاپینگ‌سنتر نیست چراکه ما به دنبال تجاری‌سازی نیستیم تقریباً هیچ کدام از پروژه‌های ما در این حوزه قرار نمی‌گیرد و اکثراً در حوزه خدمات شهری برای رفاه عموم مردم است. در نظر بگیرید در ادار مختلف طی یکصدسال گذشته شیراز فقط یک میدان میوه و تره‌بار داشته‌اما اکنون ما هم میدان اول را توسعه دادیم، هم میدان دوم و هم میدان سوم را. امروزه نظر به ضرورت حفظ محیط‌زیست، موضوع زیاده حائز اهمیت بسیار است و از آنجا که شهر شیراز به عنوان پایتخت محیط‌زیست آسیا و شهری پاک از لحاظ آب‌وهوا مطرح است، توانستیم به عنوان شهر پیشرو قرارداد زیاده‌سوز را منعقد کنیم. پروژه‌های دیگری مثل آکواریوم شهرداری و بخش خصوصی است. در کلاتشهر شیراز امروز دیگر سرمایه‌گذاری یک کار تبلیغاتی نیست و ما در عمل ثابت کردیم که سرمایه‌گذاری مقوله‌ای با اهمیت است به طوری که توانستیم در دو سال گذشته ۳۵ هزار میلیارد تومان (همت) سرمایه بخش خصوصی را جذب کنیم، بخشی سابقه که تصور می‌کنم در هیچ دستگاه اجرایی و هیچ شهرداری در کشور سابقه نداشته و سال جاری نیز در شرف انعقاد ۲۶ هزار میلیارد تومان (همت) قرارداد سرمایه‌گذاری هستیم.

از این‌رو می‌توانیم بگویم بیش از ۶۰ همت قرارداد سرمایه‌گذاری ظرف ۳ سال از سوی شهرداری کلاتشهر شیراز منعقد می‌شود. اکثر قراردادها بسته شده و بخشی هم در شرف انعقاد است. قراردادهایی که با ایجاد درآمد پایدار منجر به ثروتمند شدن

شهر خواهد شد و دارایی‌ها و املاکی را از قبل سرمایه‌گذاری عاید شهرداری خواهد کرد. **شهرداری بیشتر بر جذب سرمایه‌گذار خارجی تأکید دارد یا داخلی؟** به‌خاطر مسایل و تحریم‌های بین‌المللی توفیق جذب سرمایه‌گذار خارجی نداشتیم. فعلاً با سرمایه‌گذاران

**در کلاتشهر شیراز امروز دیگر سرمایه‌گذاری یک کار تبلیغاتی نیست و ما در عمل ثابت کردیم که سرمایه‌گذاری مقوله‌ای با اهمیت است به طوری که توانستیم در دو سال گذشته ۳۵ هزار میلیارد تومان (همت) سرمایه بخش خصوصی را جذب کنیم، امری بی‌سابقه که تصور می‌کنم در هیچ دستگاه اجرایی و هیچ شهرداری در کشور سابقه نداشته است و سال جاری نیز در شرف انعقاد ۲۶ هزار میلیارد تومان (همت) قرارداد سرمایه‌گذاری هستیم**

**یکی از خصوصیات ویژه قرار دادهای سرمایه‌گذاری شهرداری شیراز این است که منحصربه ساخت پاساژ، مال و شاپینگ سنتر نیست، چرا که ما به دنبال تجاری‌سازی نیستیم و تقریباً هیچ کدام از پروژه‌های ما در این حوزه قرار نمی‌گیرد و اکثراً در حوزه خدمات شهری برای رفاه عموم مردم است**

ترک از کشور ترکیه توانستیم قراردادهایی منعقد کنیم ولی در واقع مصمم هستیم که در قدم اول سرمایه‌گذاران شیرازی را حفظ کنیم و با اعتمادسازی شیرازی‌هایی که به خارج از استان یا حتی کشور مهاجرت کرده‌اند را برگردانیم و بعد از آن هدف ما جذب سرمایه‌گذاران



**پنجره واحد سرمایه‌گذاری در آینده‌ای نزدیک در شهرداری کلاتشهر شیراز ایجاد خواهد شد، بدین منظور که متقاضیان سرمایه‌گذاری در شیراز، شیرازی یا غیر شیرازی، ساکنین داخل یا خارج استان فارس و حتی خارج از کشور بتوانند از طریق پنجره واحد سرمایه‌گذاری تقاضا داده و ما پیگیری و پاسخ دهیم. نیاز است خط ویژه‌ای برای آنها ایجاد کنیم که امور شان تسهیل شده و دغدغه‌ای نداشته باشند**

خارج از شیراز، استان فارس‌ها و در افق بعدی جذب سرمایه‌گذار خارجی است. حداقل بتوانیم ایرانی‌های خارج از کشور و ایرانی‌های مقیم آمریکا و کانادا را تشویق به سرمایه‌گذاری در ایران کنیم. اکثر این افراد وطن‌شان را دوست دارند. ما به عنوان اولین کلاتشهر و دستگاه اجرایی حاضریم شرایط را فراهم کنیم. شورای شهر هم حمایت می‌کند.

**با وجود پتانسیل‌های بسیار، اما در کشور ما برخلاف کشورهای موفق در جذب سرمایه‌گذار مثل سنگاپور، سرمایه‌گذاری چه برای سرمایه‌گذار خارجی و چه داخلی پروسه دشواری است که به نوعی سرمایه‌گذار را دل‌سزده می‌کند؛ از سنگ‌اندازی‌ها و دشواری‌های اداری گرفته تا مسایلی که سرمایه‌گذاران خارج از کشور را بیمناک می‌کند. با این تفاسیر شهرداری شیراز چه مسیر میان‌بر و همواری برای جذب سرمایه‌گذار داخلی و خارجی در نظر گرفته است؟**

ما قبول داریم که شرایط مطلوب نیست و مسیر سختی پیش‌رو است. همین که دولت یک‌باره سود ۳۰ درصدی برای سپرده‌گذاری بانکی تعیین می‌کند یعنی فاتحه سرمایه‌گذاری خوانده می‌شود، ولی ما مدیریت بحران می‌کنیم و باید همه پای کار باشیم. در جلسه اخیری که با کمیسیون امور اقتصادی مجلس شورای اسلامی داشتیم علنی و خصوصی به آنها عرض کردیم که نجات اقتصاد کشور امروز در گرو امنیت و ثبات سرمایه‌گذاری است و باید این احساس روانی در عمل ثابت شود. چیزی که به ما مربوط می‌شود پنجره واحد سرمایه‌گذاری است. پنجره واحد یعنی وقتی یک نفر به واحد سرمایه‌گذاری شهرداری یا شهرداری مناطق مراجعه می‌کند کارش همان‌جا انجام شود و در جاهای مختلف کارش معطل نماند. کشورهایی مثل سنگاپور که امروز بهشت سرمایه‌گذاران شادانند نیز یک‌باره به این موفقیت نرسیده‌اند. ایران کشوری است با پیشینه تاریخی و تمدنی و به گفته مقام معظم رهبری، ما باید تمدن‌ساز شویم. همه باید کمک کنیم. اصلاً نمی‌شود گفت وظیفه کیست؛ وظیفه

اقتصادی کمیسیون سرمایه‌گذاری زمان ویژه‌ای گذاشتند و در هیچ کلاتشهری به اندازه شیراز به سرمایه‌گذاری بها ندادند. ما زیرساخت‌ها را فراهم و چارچوب‌ها را مشخص کرده‌ایم و شاید بتوان گفت زمینه فراهم شده و از اکنون تا سال آینده زمان بهره‌وری است. اگر امروز در شهر شیراز هیچ پروژه‌ای تعطیل نیست و روند تکمیل و بهره‌برداری از پروژه‌ها به دلیل کمبود منابع مالی متوقف نشده به این دلیل است که تامین مالی شهرداری از طریق سرمایه‌گذاری انجام می‌شود. امروز در اکثر ادارات، نهادها و دستگاه‌های اجرایی به علت کمبود اعتبار بیشتر پروژه‌ها تعطیل است. ما در شهرداری شیراز حتی یک پروژه نیمه‌تعطیل هم نداریم، چون براساس مدل سرمایه‌گذاری داریم کار را جلو می‌بریم. در شیراز حداکثر ۴۰ درصد بودجه ما متکی به عوارض ساختمانی است و شهر بیش از ۶۰ درصد از طریق سرمایه‌گذاری اداره می‌شود. برای تامین مالی پروژه‌ها فشاری بر مردم نیست. اگر بخواهیم فشار بر مردم بیآوریم مگر مردم چقدر می‌توانند تحمل کنند بنابراین از طریق سرمایه‌گذاری کار را جلو می‌بریم. خود من شخصاً وقت ویژه گذاشتم که شرایط را تسهیل کنیم، صدور پروانه‌ها را تسهیل کنیم، زمان را کوتاه کنیم، تقبیل اگر بگویم روزانه پیگیری روندها هستم، گزارش نگه‌تنام، روزانه دغدغه من است و پیگیری می‌کنم، به امید آنکه شرایط بسیار مطلوب‌تر شود. امیدوارم با تدابیر دولت جدید و سیاست‌های راهبردی برنامه فتنم، شاهد اتفاقات خوبی در کشور، استان و شهرستان شیراز باشیم.

**شهرداری شیراز چه مشوقی به سرمایه‌گذاران اعطای می‌کند؟** ما در شورای ششم و در شهرداری، شیوه‌نامه‌ای را مصوب کردیم که شرایط انعقاد قرارداد را تسهیل می‌کند. برای کسی که به شهرداری مراجعه می‌کند و به نوعی مشتری شهرداری است، سه نوع کارت اختصاص داده‌ایم؛ کارت طلایی، نقره‌ای و برنزی. این سطح‌بندی باعث شده کسانی که با شهرداری همکاری دارند هم کارشان تسهیل شود و هم از تخفیفات خوبی برخوردار شوند. علاوه بر تخفیفات روتینی که هنگام مراجعه شامل افراد می‌شود امتیاز ویژه‌ای هم به وی تعلق می‌گیرد. به این دلیل که مسترتی ویژه شهرداری است و عوارض پرداخته یا مجوزی از شهرداری اخذ کرده است.

**در دنیای سریع امروز و با وجود رسانه‌های دیجیتال آیا شهرداری در گامی برای معرفی پروژه‌ها و جذب آتی سرمایه‌گذاران دارد؟** ایجاد درگاه‌های مجازی ایسه خوبی است و بخش روابط عمومی و امور بین‌الملل شهرداری ظرف یک دوامه آینده الیکیشن سرمایه‌گذاری در شیراز را طراحی و اجرا خواهد کرد و بدین ترتیب بسته‌های سرمایه‌گذاری، مشوق‌ها و پروژه‌ها در شهرداری شیراز به صورت زنده و به‌روز به سرمایه‌گذاران سراسر دنیا ارائه خواهد شد. الیکیشن که ظرفیت‌ها، مسیر سرمایه‌گذاری و حتی فرم درخواست‌ها را پیش روی سرمایه‌گذاران در داخل و خارج از کشور قرار دهد.