

## آغاز عملیات بزرگ‌ترین پروژه سرمایه‌گذاری شهر شیراز

شهردار شیراز از آغاز عملیات بزرگ‌ترین پروژه سرمایه‌گذاری شهر به ارزش ۱۶۵۰۰ میلیارد تومان خبر داد و تأکید کرد که این پروژه ۳۰۳ هکتاری ساماندهی مشاغل مزاحم و آلاینده، با همکاری شورای اسلامی شهر و شریک سرمایه‌گذار، در سال‌های آینده ارزش چند ده هزار میلیارد تومانی خواهد یافت. محمدحسن اسدی در مراسم آغاز عملیات اجرایی سایت ۳۰۳ هکتاری ساماندهی مشاغل مزاحم شهری شیراز گفت: بزرگ‌ترین پروژه سرمایه‌گذاری شهر شیراز امروز عملیاتی و عملاً شروع شده است. وی افزود: با جدیتی که در شهرداری، شورای اسلامی شهر و شریک قرارداد وجود دارد، روند پیشرفت پروژه به صورت هفتگی و ماهیانه قابل رصد خواهد بود. وی با اشاره به اهداف پروژه، گفت: این پروژه ۳۰۳ هکتاری، ساماندهی مشاغل مزاحم و آلاینده را شامل می‌شود و حداقل ۱۰ شغل در آن تحت پوشش قرار می‌گیرد. حمیدرضا اسماعیلی، معاون مالی و اقتصادی شهرداری شیراز نیز اعلام کرد که این پروژه سرمایه‌گذاری به ارزش قراردادی ۱۳۷۰۰ میلیارد تومان، با مشارکت یک شرکت خصوصی و همراهی شهرداری و شورای اسلامی شهر، در آینده نزدیک ارزش افزوده‌های بالغ بر ۴۰ همت برای شهر شیراز ایجاد خواهد کرد.



در گفت‌وگوی «توریسم» با رئیس کمیسیون اقتصاد و سرمایه‌گذاری شورای شهر شیراز تشریح شد:

# گردشگری فصل جذاب فرصت‌های سرمایه‌گذاری

۲ پروژه از ۶ ابرپروژه گردشگری شیراز در آستانه بهره‌برداری

### علیرضا اسکندری:

سهام سود یا منافع اقتصادی حاصل از

پروژه‌های سرمایه‌گذاری معادل

۳۰ درصد بودجه ۵۰ همتی سال ۱۴۰۵



فشار بر منابع ناپایدار ادامه خواهد یافت و مدیریت شهری تلاش می‌کند از تمامی ظرفیت‌های موجود برای توسعه متوازن شهر استفاده کند.

ندارد و مطالعات و طراحی‌ها به صورت موازی در حال انجام است. اسکندری در ادامه به پروژه شهرسازی بزرگ نیز اشاره و خاطر نشان کرد: طراحی این پروژه نیز به پایان رسیده و آگهی جذب سرمایه‌گذار منتشر شده است. امیدواریم تا پیش از پایان سال سرمایه‌گذار آن مشخص شود. به گفته وی، در فاز دوم این پروژه پارک برقی نیز پیش‌بینی شده است. عضو شورای شهر شیراز در ادامه افزود: طراحی پروژه باغ پرندگان نیز کامل و قیمت‌گذاری توسط کارشناس رسمی دادگستری انجام شده است.

پروژه پارک آبی در دوره قبل کلنگ‌زنی شده بود، اما ماهیت قرارداد آن به طور اساسی تغییر کرده است؛ به گونه‌ای که سهم مشارکت شهرداری و سرمایه‌گذار که پیش‌تر ۸۰ به ۲۰ بود، اکنون به ۶۰ به ۴۰ تغییر یافته و سهم سرمایه‌گذاری شهرداری کاهش یافته است. همچنین نقشه‌ها، سیستم ساختمانی و حتی

اسکندری با اشاره به اینکه چند نوبت آگهی جذب سرمایه‌گذار برای این پروژه منتشر شده است، گفت: علی‌رغم وجود برخی موانع، تلاش می‌شود تا پایان دوره ششم این پروژه نیز تعیین تکلیف شود. عضو شورای شهر شیراز در ادامه سخنان خود گفت: از مجموع شش پروژه هدف گردشگری، دو پروژه قطعا تا پایان دوره ششم به

جانمایی پارکینگ به‌طور کامل تغییر کرده و عملیات اجرایی آن اکنون توسط سرمایه‌گذار در حال انجام است. ابراز امیدواری شده بخش عمده‌ای از این پروژه تا بهار امسال به بهره‌برداری برسد تا مردم بتوانند از آن استفاده کنند.

بهره‌برداری خواهد رسید و چهار پروژه دیگر عملیات اجرایی آن‌ها آغاز خواهد شد. وی با اشاره به تعهدات خود از ابتدای دوره ششم شورا گفت: از روز نخست قول داده‌ام که این پروژه‌ها به سرانجام برسند و تلاش می‌شود شهرسازی، پارک برقی و باغ پرندگان نیز به نتیجه نهایی احتمالی آن‌ها دست‌نخورده؛ در این راستا، مشاوران انتخاب و مطالعات زیست‌محیطی انجام شد و بر اساس نظرات کارشناسی، تغییراتی در قرارداد اعمال گردید. اکنون از نظر سازمان محیط زیست مانعی برای اجرای پروژه وجود

ندارد و در مجموع شش پروژه تعریف شد.

**پروژه پارک آبی تا بهار امسال به بهره‌برداری می‌رسد**

وی دربارۀ پروژه پارک آبی اظهار داشت: این پروژه در دوره قبل کلنگ‌زنی شده بود، اما ماهیت قرارداد آن به‌طور اساسی تغییر کرده است؛ به گونه‌ای که سهم مشارکت شهرداری و سرمایه‌گذار که پیش‌تر ۸۰ به ۲۰ بود، اکنون به ۶۰ به ۴۰ تغییر یافته و سهم سرمایه‌گذاری شهرداری کاهش یافته است. همچنین نقشه‌ها، سیستم ساختمانی و حتی جانمایی پارکینگ به‌طور کامل تغییر کرده و عملیات اجرایی آن اکنون توسط سرمایه‌گذار در حال انجام است. ابراز امیدواری شده بخش عمده‌ای از این پروژه تا بهار امسال به بهره‌برداری برسد تا مردم بتوانند از آن استفاده کنند.

**بهره‌برداری از فاز اول پروژه آکواریوم تا تابستان ۱۴۰۵**

عضو شورای شهر شیراز درباره پروژه آکواریوم نیز گفت: اقدامات مربوط به شهرداری از جمله اجرای اسکلت ساختمان به پایان رسیده و پروژه تحویل سرمایه‌گذار شده است. بخشی از تأسیسات و تجهیزات مورد تعهد سرمایه‌گذار وارد شیراز شده و در انبار مشترک شهرداری و سرمایه‌گذار نگهداری می‌شود و به‌تدریج نصب و آماده بهره‌برداری خواهد شد. پیش‌بینی می‌شود فاز اول این پروژه نیز تا اواخر دوره ششم شورا و حوالی خرداد ۱۴۰۵ به بهره‌برداری برسد.

وی دربارۀ پروژه تله‌کابین نیز گفت: قرارداد این پروژه نیز منعقد شده، اما برخی فعالان محیط زیست دغدغه‌های درباره آثار احتمالی آن داشتند؛ در این راستا، مشاوران انتخاب و مطالعات زیست‌محیطی انجام شد و بر اساس نظرات کارشناسی، تغییراتی در قرارداد اعمال گردید. اکنون از نظر سازمان محیط زیست مانعی برای اجرای پروژه وجود

ندارد و در مجموع شش پروژه تعریف شد.

**پیش‌تازای شیراز در بهره‌مندی از ظرفیت‌های سرمایه‌گذاری**

عضو شورای شهر شیراز ادامه داد: در متمم بودجه سال ۱۴۰۳ برای نخستین‌بار ردیفی تحت عنوان سود حاصل از فعالیت‌های سرمایه‌گذاری ایجاد شد و در میان تمامی شهرداری‌ها و شوراهای کشور، شیراز نخستین شهری بود که این اقدام را انجام داد. این روند در بودجه سال ۱۴۰۴ نیز ادامه یافت و در لایحه بودجه سال ۱۴۰۵ که هفته گذشته به تصویب شورا رسید نیز خود را نشان داده است.

اسکندری با اشاره به اهمیت این موضوع اظهار داشت: لایحه بودجه سال ۱۴۰۵ به مبلغ ۵۰ همت به تصویب رسیده که از این میزان، حدود ۳۸ درصد درآمد پیش‌بینی شده برای سال آینده از محل عوارض ساختمانی است؛ منبعی که به‌طور سنتی بخش عمده‌ای از بودجه شهرداری‌ها را تشکیل می‌دهد.

**چشم‌انداز شیراز برای پیشی گرفتن در آمد پایدار شهرداری از درآمد ناپایدار**

وی افزود: در مقابل، سهم سود یا منافع اقتصادی حاصل از پروژه‌های سرمایه‌گذاری در بودجه ۱۴۰۵ معادل ۳۰ درصد در نظر گرفته شده است. البته این عدد می‌توانست بیش از ۳۰ درصد باشد، اما با توجه به احتیاط نسبت به شرایط سال آینده و نامشخص بودن برخی تحولات، با رویکردی محتاطانه بر روی ۳۰ درصد تثبیت شد؛ درحالی‌که قابلیت افزایش نیز دارد.

اسکندری تأکید کرد: اگر شهرداری در سال ۱۴۰۵ نیز همین روند سرمایه‌گذاری را ادامه دهد، در لایحه بودجه سال ۱۴۰۶ می‌توان سهم سود حاصل از سرمایه‌گذاری را به عوارض ساختمانی بیشتر کرد؛ اتفاقی که به معنای پیشی گرفتن درآمد پایدار شهرداری از درآمد ناپایدار برای نخستین‌بار خواهد بود.

**تشریح وضعیت ۶ پروژه هدف گردشگری**

اسکندری در ادامه به تشریح آخرین وضعیت پروژه‌های هدف گردشگری اشاره کرد و گفت: در ابتدا پنج پروژه مصوب شد و حوزه دوم نیز پروژه‌های خدماتی بود که ذاتا در شمار وظایف شهرداری قرار می‌گیرند و شهرداری باید از محل بودجه سنناتی خود آن‌ها را اجرا کند، اما این پروژه‌ها به پروژه‌های اقتصادی و فرصت‌های جذاب برای سرمایه‌گذاران تبدیل شد و قراردادهای آن نیز منعقد گردید.

رئیس کمیسیون اقتصاد و سرمایه‌گذاری شورای شهر با اشاره به نتایج این رویکرد گفت: این اقدام همانند نهالی بود که در دوره ششم شورای شهر کاشته شد و اکنون به ثمر نشسته و بخش مهمی از بودجه درآمدی شهرداری از محل سود حاصل از همین فعالیت‌های سرمایه‌گذاری تأمین می‌شود.

سرمایه‌گذاری وارد مدیریت کلان شهری شد تاکنون، ۶۲ همت قراردادها منعقد شده و ارزش فعلی آنها اکنون به بیش از ۲۵۰ همت رسیده است. اسکندری با مقایسه این عملکرد با بازه ۱۰ ساله ۱۳۹۰ تا ۱۴۰۰ اظهار کرد: در آن دوره ۱۰ ساله، مجموع ارزش عملکرد حدود ۴ میلیارد بوده است که در مقایسه با ۶۲ همت از سال ۱۴۰۱ تاکنون، تفاوت معناداری را نشان می‌دهد. وی نقطه قوت این عملکرد را وقوع آن

«توریسم» / کلانشهر شیراز با پیشینه عظیم تاریخی و تمدنی در سال‌های اخیر در شرایط اقتصادی پرنوسان و بی‌ثباتی که همواره سد راه توسعه و جذب سرمایه‌گذاران بوده است، شاهد گام‌های بلند توسعه در حوزه سرمایه‌گذاری و اقتصاد شهری است که این مهم در سایه رویکرد جدید مدیریت شهری در بهره‌مندی از ظرفیت سرمایه‌گذاری محقق شده است. انعقاد ۶۲ همت قرارداد که ارزش فعلی آنها به بیش از ۲۵۰ همت رسیده است؛ نویدبخش چشم‌اندازی روشن در افق توسعه شیراز است.

اکنون با تصویب بودجه ۵۰ هزار میلیارد تومانی شهرداری شیراز در صحن علنی شورا، بودجه‌ای که تلاش کرده افق توسعه شیراز را با اتکا به درآمدهای پایدار و جذب سرمایه‌گذاری ترسیم کند مسیری سخت اما شدنی در تحقق این عدد بزرگ پیش روی مدیریت شهری است.

در همین ارتباط علیرضا اسکندری، رئیس کمیسیون اقتصاد و سرمایه‌گذاری شورای شهر شیراز با اشاره به پیچیدگی موضوع اقتصاد و سرمایه‌گذاری اظهار داشت: باید بپذیریم اقتصاد و سرمایه‌گذاری موضوعی چندوجهی است و شاخص‌ها و فاکتورهای متعددی بر آن تأثیر می‌گذارد؛ از مسائل سیاسی و اجتماعی گرفته تا

موضوعات فرهنگی و حتی نظامی، همگی بر اقتصاد اثرگذار هستند. از سوی دیگر، همواره این نکته مطرح است که سرمایه، ماهیتی محتاط دارد و معمولا به سمتی می‌رود که کمترین ریسک متوجه آن باشد.

وی نخستین گام در ارزیابی عملکرد مدیریت شهری در حوزه سرمایه‌گذاری را در نظر گرفتن شرایط موجود دانست و تأکید کرد: باید دید در چه شرایطی قرار داریم و این مسئله را به عنوان یکی از فاکتورهای اساسی لحاظ کنیم.

**توسعه در بحران با آسیب‌شناسی و اعتمادسازی**

عضو شورای شهر شیراز با اشاره به برگزاری نخستین نشست آسیب‌شناسی روند سرمایه‌گذاری در سال ۱۴۰۱ گفت: در این نشست، آسیب‌های حوزه سرمایه‌گذاری شناسایی شد و مجموعه‌ای از آسیب‌های خرد و کلان استخراج گردید. آسیب‌های خرد و محدود و وظایف و اختیارات مجموعه محلی، از شورا و شهرداری گرفته تا دستگاه‌های مرتبط، قرار داشت و آسیب‌های کلان نیز مربوط به فاکتورهای اقتصاد کلان مانند تورم، نرخ ارز و مسائل سیاسی بود.

اسکندری تصریح کرد: در همان مقطع تصمیم گرفته شد برای آسیب‌های خرد راهکار ارائه شود و شرایط حمایتی و اعتمادسازی به گونه‌ای رقم بخورد که بتواند ریسک ناشی از آسیب‌های کلان را، هرچند نه به‌طور کامل، اما تا حدی کاهش دهد.

به گفته وی، اگر علی‌رغم وجود همه مشکلات، موانع، نارسایی‌ها و آسیب‌های کلان، اتفاقات مثبتی در حوزه سرمایه‌گذاری رخ داده است، این نشان می‌دهد که تا حدود زیادی در این مسیر موفق بوده‌ایم.

**چشم سرمایه‌گذاری از ۴ میلیارد به ۶۲ همت**

به گفته عضو شورای شهر شیراز، از سال ۱۴۰۱ که ادبیات و رویکرد جدید

به گفته اسکندری عضو شورای شهر شیراز، از سال ۱۴۰۱ که ادبیات و رویکرد جدید سرمایه‌گذاری وارد مدیریت کلان شهری شد تاکنون، ۶۲ همت قراردادها منعقد شده و ارزش فعلی آنها اکنون به بیش از ۲۵۰ همت رسیده است

